

La gestion de projet

Workshop gratuit soutenu par le Fonds social européen et la Région wallonne.

Vous gérez vos projets de manière intuitive et cela fonctionne très bien, et pourtant ..., il peut arriver que pour certains de vos projets vous vous sentiez perdus, hors délais, peu efficaces, épuisés, etc.

Cette formation vous permettra de vous familiariser avec les outils généralement utilisés en Gestion de projet et de développer vos compétences en la matière de façon à vous rendre plus efficient et obtenir davantage de résultats.

Public cible

Les professionnels du secteur de l'économie sociale en Wallonie: gestionnaires, collaborateurs, chefs de projets, entrepreneurs, ...

Encadrement

Fabrice SIMON est consultant formateur au CFIP. Il enseigne le cours Gestion des ressources humaines dans le cadre du certificat en Management associatif à l'Université libre de Bruxelles (ULB).

Objectifs

A l'issue de cet atelier, chaque participant sera capable de/d':

- Se familiariser et de mettre en place, dans sa gestion quotidienne de projets, les outils de base de la Gestion de projet dans le secteur non marchand et ce, afin de mieux mobiliser et coordonner des équipes transversales;
- Etablir un plan de communication adressé aux différentes parties prenantes: promoteurs, partenaires, public-cibles, etc., visant à développer l'implication, l'adhésion et le soutien autour du projet;
- Comprendre ce qu'est la gestion de projet, sa définition et ses principales caractéristiques et de savoir quand utiliser les outils;
- Connaître les différentes étapes de la gestion de projet, de la phase d'initiation à l'étape d'évaluation;
- Analyser les risques et problèmes potentiels de manière anticipative et apporter les solutions adéquates ;
- Définir les étapes pour la réalisation du projet, les planifier à travers différents outils, en assurer le suivi et l'évaluation;
- Définir et formuler les résultats attendus (en termes d'objectifs) et les tâches nécessaires pour y parvenir (plan d'action).

Programme

- La gestion de projet: définition et caractéristique;
- La fiche projet comme carte d'identité de mon projet;
- L'arbre des tâches de mon projet;
- La planification de mon projet sur une charte GANTT;
- Le suivi de mon projet;
- L'évaluation de mon projet;
- La matrice de responsabilité de mon projet ou matrice des rôles: qui fait quoi ?;
- La gestion de risque;
- Le plan de communication ou plan de changement de mon projet.

Moyens et techniques pédagogiques

L'implication et l'engagement de chaque participant sont fortement sollicités: rencontre préalable avec le supérieur hiérarchique/CA, questionnaire, identification du projet interne à l'association; retour sur le terrain pour expérimenter les outils vus; discussions avec les collègues/membres de l'équipe projet; rencontre avec le supérieur hiérarchique/CA; partage des difficultés rencontrées sur le terrain; possibilité d'un coaching collectif.

Les participants recevront un syllabus, le Powerpoint et un lien vers un site web avec une liste de références de livres, mise à jour régulièrement.

Organisation pratique

NAMUR (*)

Mardi 5 février 2019 **et**

Mardi 12 février 2019

LIEGE (*)

Mardi 7 mai 2019 **et**

Mardi 21 mai 2019

De 8h45 à 16h30.

(*) L'adresse sera communiquée la semaine précédant le workshop.

Formation gratuite s'intégrant dans la règle du minimis (attestation à nous demander) pour un workshop de 2x6 heures et d'une valeur de 930 €.

Café/thé, boissons et lunch offerts.

Personne de contact

Véronique MAES

Chef de projet Innovation Sociale et Workshops

Tél: 065 56 92 62

Courriel: veronique.maes@agenceprogress.be